



# AZIENDA FARMACEUTICA CONSORTILE

**PRE-CONSUNTIVO**  
**2016**

**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**2017**

**E PIANO DI PROGRAMMA**  
**2017/2018/2019**

Art.23/24/25 dello statuto dell'azienda consortile

*Il Consiglio d'Amministrazione*  
Ciolini Nicola - Presidente  
Ciolini Antonella - Consigliere  
Castellano Antonio – Consigliere  
Buricchi Fabrizio - Consigliere

Sede Legale: Via Scarpettini 370/2 - 59013 - Montemurlo (PO)  
Fondo di Dotazione: € 500.000,00 - C.f. e P.i.: 01909070979

**AZIENDA FARMACEUTICA CONSORTILE "FARMACOM"**

Sede in VIA SCARPETTINI 370/2 -59013 MONTEMURLO (PO)

Fondo di Dotazione Euro 500.000,00

Registro Imprese di Prato n° 01909070979

Rea di Prato n° 482324

**Pre-Consutivo 2016**  
**Bilancio di Previsione Annuale 2017**  
**e Bilancio di Previsione Pluriennale 2017/2018/2019**

**1) Premessa**

La presente relazione viene redatta al fine di ottemperare alle indicazioni degli art.23,24 e 25 dello Statuto dell'azienda consortile. Pertanto verranno, successivamente, analizzate tutte le indicazioni riportate negli articoli suesposti.

**2) Piano di programma Art. 23 Statuto**

Il piano di programma, quale atto fondamentale di programmazione economico finanziaria dell'azienda consortile è definito come il complesso coordinato delle attività relative agli obiettivi da realizzare e degli interventi diretti e indiretti, non solo finanziari, per il raggiungimento di un fine prestabilito e all'interno dell'attività di programmazione degli enti partecipanti. Pertanto prendendo spunto dalle indicazioni contenute nella relazione del precedente esercizio e dall'Art. 23 dello Statuto consortile esponiamo quanto segue:

- *Strategie degli enti consorziati:*

Le linee guida dei Comuni di Montemurlo, Poggio a Caiano, Vernio e Carmignano, tutti enti locali della Provincia di Prato, sono come note indirizzate ad assicurare ai cittadini servizi inerenti le prestazioni farmaceutiche e sempre nel rispetto dei principi di uguaglianza, imparzialità, continuità, partecipazione, efficienza ed efficacia. Pertanto le farmacie dell'azienda consortile dovranno avere competenze inerenti l'approvvigionamento, la dispensazione e la conservazione corretta dei farmaci, la consulenza sull'uso dei medicinali e sulla loro scelta, la preparazione di galenici e le iniziative di prevenzione ed educazione della salute. L'azienda consortile dovrà indirizzare le prestazioni, in maniera forte ed incisiva, verso coloro che rientrano in quelle categorie cosiddette "sensibili", quali anziani/bambini e disabili. Perciò, le farmacie della "Farmacom" dovranno risultare un punto di riferimento farmaceutico-sanitario, nei distretti nelle quali operano attivamente.

- *Dimensioni territoriali e livelli tecnologici economicamente ottimali di ogni servizio:*

Le farmacie dell'azienda consortile sono ubicate in territori con forti connotati sociali e si estendono dalla alta val di Bisenzio alle colline dei Carmignono. L'aggregazione della cittadinanza e lo stretto legame con gli operatori dei punti vendita ha prodotto una buona fidelizzazione della clientela ed un buon grado di soddisfazione dei servizi offerti. In questa ottica le farmacie dell'azienda consortile dovranno:

- a) ottimizzare e consolidare l'economicità e la redditività;
- b) sviluppare economie di scala per quanto concerne l'approvvigionamento dei beni destinati alla

- rivendita;
  - c) facilitare e implementare servizi collegati all'operatività istituzionale del punto vendita;
  - d) mantenere concorrenziale tutti quei prodotti che sono indirizzati alle fasce sensibili della popolazione;
  - e) sviluppare politiche incisive per acquisire maggiori quote di mercato;
  - f) sviluppare una serie di sinergie atte a migliorare i servizi offerti e consolidare i risultati già raggiunti;
  - g) creare le condizioni per affrontare le nuove opportunità di business inerenti la vendita di prodotti cosmetici, dietetici e per celiaci.
- *Programma pluriennale degli investimenti per l'ammodernamento degli impianti e per lo sviluppo di ogni servizio:*

L'azienda consortile ha completato, come ben sapete, la realizzazione dei nuovi punti vendita nei Comuni di Vernio e nel Comune di Carmignano, ultimo dei consorziati entrati a far parte dell'azienda.

- *Le modalità di finanziamento dei programmi di investimento:*

Come già detto, l'azienda consortile ha terminato la realizzazione dei nuovi punti vendita. L'obiettivo pluriennale è adesso quello di implementare gli sforzi nel miglioramento strutturale della farmacia di Seano e l'individuazione di ubicazioni da acquisire in proprietà, incrementando pertanto la patrimonialità aziendale.

- *Le previsioni e le proposte in ordine alla politiche dei prezzi e delle tariffe:*

La politica dei prezzi e delle tariffe più che mai deve essere in questi anni monitorata e costantemente tenuta sotto controllo. Il Direttore Generale di concerto con i Direttori delle farmacie si stanno adoperando tutti i giorni per effettuare acquisti ai migliori prezzi di mercato, il tutto al fine di essere maggiormente competitivi e concorrenziali sul mercato. I Comuni ove sono localizzate le farmacie del consorzio hanno una forte connotazione territoriale e posseggono requisiti sociali e logistici differenti e non sovrapponibili. Basti pensare al Comune montano di Vernio, alla frazione industriale di Oste e alla frazione di Seano. Pertanto, l'azienda consortile dovrà individuare le specificità ed indirizzare mirate politiche di vendita, anche attraverso campagne promozionali e di distribuzione del farmaco. E' inutile sottolineare che molti dei prodotti venduti e trattati nei punti vendita sono imposti da apposite leggi nazionali e statali e che su tali categorie merceologiche difficilmente potranno essere recuperati alti margini di concorrenzialità. Il C.d.A. in questi anni, con scelte strategiche vagliate con il direttore generale ed i direttori di farmacia è stato sempre sensibile alle necessità della cittadinanza ed utenza. La forte concentrazione del benessere medio generalizzato, il tutto dipeso dalla grave crisi congiunturale e territoriale, si è prodotta anche nella diversificazione dei farmaci venduti. Tale assunto produce una diminuzione di marginalità complessiva.

#### *Programmi di prevenzione e informative per la cittadinanza*

Come già riportato nei bilanci di previsione degli esercizi passati, l'azienda farmaceutica consortile Farmacom, in ossequio all'art. 2 comma terzo dello statuto, ha in cantiere la realizzazione, per i prossimi esercizi, di iniziative di prevenzione sanitaria. Le mutate esigenze delle cittadinanza, legate all'ubicazione e localizzazione dei ns punti vendita, dovrà essere il parametro sul quale il C.d.A. e gli operatori dell'azienda consortile dovranno individuare mirati piani di prevenzione sanitaria e su specifiche patologie. Le linee guida da seguire dovranno rispettare parametri valutativi e programmatici atti a rendere omogenea l'informazione verso i cittadini di Montemurlo, Poggio a Caiano, Vernio e Carmignano. In particolare dovranno essere:

1. individuate le potenziali fonti di pericolo per la salute pubblica;
2. individuati i soggetti eventualmente esposti (bambini, anziani, disabili e lavoratori);

3. individuate le caratteristiche patologiche ed i danni arrecati;
4. individuati i modi comportamentali per poter prevenire tali patologie.

Infine, sempre come già riportato nei bilanci di previsione passati, l'intento dell'azienda consortile, pertanto, sarà quello di sviluppare opportuni piani informativi sulla prevenzione, attraverso tutti i mezzi di comunicazione sia tradizionale (brochure, volantini, cataloghi informativi) che telematica (sito internet e posta elettronica). Infine, per offrire un servizio personalizzato alla cittadinanza, potranno essere organizzati appositi meeting su tematiche patologiche riscontrate nei territori comunali, dove le varie farmacie operano.

#### 4) Bilancio Pre-Consuntivo 2016

Prima di analizzare i bilanci economici di previsione, è utili fotografare la situazione reddituale della società al 30/09/2016 ed altresì elaborare un bilancio denominato "Pre-Consuntivo" per l'intero esercizio 2016. In tale fattispecie è stata elaborata la presente tabella esplicativa:

CONTI ECONOMICI - PRECONSUNTIVO	30/09/2016	31/12/2016
Ricavi delle vendite	€ 5.728.817	€ 7.640.000
Altri ricavi	€ 59.502	€ 79.000
Proventi finanziari	€ 1.935	€ 3.000
Proventi Straordinari	€ -	€ -
<b>Totale Ricavi</b>	<b>€ 5.790.253</b>	<b>€ 7.722.000</b>
Costi per servizi	€ 230.300	€ 310.000
Acquisto di merci	€ 3.948.545	€ 5.280.000
Costi per godimento beni di terzi	€ 445.256	€ 593.000
Ammortamenti e svalutazioni	€ 127.793	€ 225.000
Spese per il personale	€ 892.713	€ 1.190.000
Oneri diversi di gestione	€ 76.633	€ 92.000
Oneri finanziari	€ 34.197	€ 45.000
Oneri straordinari	€ -	€ -
Differenza Rimanenze	-€ 134.008	-€ 90.000
<b>Totale Costi</b>	<b>€ 5.621.428</b>	<b>€ 7.645.000</b>
<b>Risultato Lordo ante imposte</b>	<b>€ 168.825</b>	<b>€ 77.000</b>
	<b>Redditività 33,415%</b>	

FATTURATO "RICAVI PER PUNTO VENDITA"	30/09/2016	31/12/2016 Pre-Consuntivo
Farmacia Fornacelle	€ 1.835.917	€ 2.448.000
Farmacia Oste	€ 1.066.691	€ 1.425.000
Farmacia Poggetto	€ 1.282.378	€ 1.709.000
Farmacia Vernio	€ 979.398	€ 1.305.000
Farmacia Seano	€ 564.433	€ 753.000
<b>TOTALE</b>	<b>€ 5.728.817</b>	<b>€ 7.640.000</b>

Si rileva che in osservanza alle nuove disposizione per la redazione del bilancio civilistico, non sono state inserite le partite straordinarie; poste che sono confluiti negli altri ricavi e negli oneri diversi di gestione.

### 3) Bilancio economico di previsione annuale Art. 25 Statuto

Il bilancio di previsione costituisce il principale strumento di programmazione a disposizione dell'azienda consortile. Attraverso tale documento l'azienda consortile riassume in un organico schema contabile le spese connesse all'attività che intende realizzare nel corso dell'anno successivo; attività che si esplica nella vendita di beni e servizi destinati al soddisfacimento dei bisogni dei cittadini. Pertanto prendendo spunto dalle indicazioni riportate nell'art.25 dello Statuto consortile presentiamo quanto segue:

- *Programma degli investimenti da attuarsi nell'esercizio con l'indicazione della spesa prevista nell'anno e modalità per la copertura:*

Come già indicato nel secondo punto del presente documento, l'azienda consortile ha concentrato, negli ultimi anni, i propri sforzi per la realizzazione della nuova farmacia di Fornacelle – Montemurlo (PO), Oste – Montemurlo (PO) e per la nuova farmacia di "Poggetto" – Poggio a Caiano (PO). Tali investimenti hanno prodotto la realizzazione in toto dei nuovi punti vendita e la loro completa delocalizzazione in altra sede. Infine, sono stati realizzati i nuovi punti vendita di Vernio – Loc. San Quirico e Carmignano – Loc. Seano.

- *Prospetto relativo alle previsioni del fabbisogno annuale di cassa:*

Considerata l'ottima liquidità aziendale, consolidata negli esercizi 2014, 2015 e nella verifica contabile al 30/09/2016, non si prevede punti di criticità per l'esercizio 2016. Infatti alla data del 30/09/2016 le giacenze monetarie liquidate (cassa contanti e banche c/c) è rilevata in euro 800.300,22.

- *Analisi prospettiche*

Lo scenario futuro per quanto riguarda il sistema sanitario non sarà sicuramente dei migliori. Come già indicato nelle precedenti relazioni, si prevedono scadenze brevettuali a ripetizione, con conseguenti diminuzione dei prezzi dei farmaci brand e l'introduzione di nuovi farmaci generici, il risultato sarà una contrazione del fatturato riguardante il sistema sanitario. Il sottostante bilancio di previsione è stato costruito rispettando i dettami di competenza economica e prudenza. Con particolare riguardo alle svalutazioni e/o accantonamenti di magazzino merci ed eventuali premi di produttività per il personale dipendente, se deliberato.

- *Relazione illustrativa delle singole voci di costo e di ricavo (**BILANCIO DI PREVISIONE**):*

CONTI ECONOMICI – Previsione 2017	2017
Ricavi delle vendite	€ 7.790.000
Altri ricavi	€ 80.000
Proventi finanziari	€ 3.000
Proventi Straordinari	€ -
<b>Totale Ricavi</b>	<b>€ 7.873.000</b>
Costi per servizi	€ 325.000
Acquisto di merci	€ 5.380.000
Costi per godimento beni di terzi	€ 595.000
Ammortamenti e svalutazioni	€ 210.000
Spese per il personale	€ 1.210.000
Oneri diversi di gestione	€ 95.000
Oneri finanziari	€ 40.000
Oneri straordinari	€ -
Differenza Rimanenze	-€ 95.000

<b>Totale Costi</b>	<b>€ 7.760.000</b>
<b>Risultato Lordo ante imposte</b>	<b>€ 113.000</b>

In allegato alla presente relazione si riporta l'analisi delle singole voci di costi e di ricavo inerenti i dati contabili risultanti dal bilancio di verifica al 30/09/2016.

- *Risultanze dei rendiconti o conti consuntivi consolidati delle società collegate o controllate relativi al penultimo esercizio antecedente quello il cui bilancio si riferisce:*

Si precisa che l'azienda consortile non fa parte di un gruppo di Comuni della Provincia di Prato. Le quote di partecipazione dell'azienda consortile, disciplinata dal TUEL, sono detenute dai seguenti enti locali di natura istituzionale:

COMUNI CONSORZIATI	%	FONDO DI DOTAZIONE
Montemurlo	51%	€ 255.000,00
Poggio a Caiano	22%	€ 110.000,00
Vernio	18%	€ 90.000,00
Carmignano	9%	€ 45.000,00
		€ 500.000,00

#### 4) Bilancio economico di previsione pluriennale Art. 24

Il bilancio pluriennale, oltre a recepire e rispettare le indicazioni del piano di programma, è il più incisivo documento di programmazione. Tale bilancio consente di programmare la redditività dell'azienda consortile nel medio periodo. A differenza del bilancio economico annuale di previsione, il bilancio pluriennale serve per verificare l'attendibilità delle scelte strategiche assunte o assumibili e che avranno incidenza in un lasso di tempo medio lungo.

- *Riassunto dei dati del bilancio di esercizio chiuso al 31 Dicembre precedente, nonché i dati statistici ed economici disponibili in ordine alla gestione dell'anno in corso:*

#### Conto Economico storico riclassificato a valore aggiunto

	31/12/2015		31/12/2014		31/12/2013	
	Valore	%	Valore	%	Valore	%
Ricavi netti	7.460.766	100	7.223.898	100	6.941.540	100
Costi esterni	6.061.312	81,24	5.854.403	81,04	5.614.002	80,88
<b>Valore aggiunto</b>	<b>1.399.454</b>	<b>18,76</b>	<b>1.369.495</b>	<b>18,96</b>	<b>1.327.538</b>	<b>19,12</b>
Costo lavoro	1.198.351	16,06	1.152.020	15,95	1.094.867	15,77
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>201.103</b>	<b>2,70</b>	<b>217.475</b>	<b>3,01</b>	<b>232.671</b>	<b>3,35</b>

Ammortamenti	173.633	2,33	183.937	2,55	197.463	2,84
<b>Reddito operativo della gestione tipica</b>	<b>27.470</b>	<b>0,37</b>	<b>33.538</b>	<b>0,46</b>	<b>35.208</b>	<b>0,51</b>
Proventi diversi	88.733	1,19	89.801	1,24	70.078	1,01
<b>Reddito operativo</b>	<b>116.203</b>	<b>1,56</b>	<b>123.339</b>	<b>1,71</b>	<b>105.286</b>	<b>1,52</b>
Proventi finanziari	3.633	0,05	4.805	0,07	6.148	0,09
Oneri finanziari	52.697	0,71	59.803	0,83	66.198	0,95
<b>Reddito di competenza</b>	<b>67.139</b>	<b>0,90</b>	<b>68.341</b>	<b>0,95</b>	<b>45.236</b>	<b>0,65</b>
Proventi straordinari e rivalutazioni	6.607	0,09	3.596	0,05	5.196	0,07
Oneri straordinari e svalutazioni	8.927	0,12	1		1.253	0,02
<b>Reddito ante imposte</b>	<b>64.819</b>	<b>0,87</b>	<b>71.936</b>	<b>1</b>	<b>49.179</b>	<b>0,71</b>
Imposte	38.795	0,52	52.379	0,73	41.462	0,60
<b>Reddito (perdita) netta</b>	<b>26.024</b>	<b>0,35</b>	<b>19.557</b>	<b>0,27</b>	<b>7.717</b>	<b>0,11</b>

Stato Patrimoniale storico riclassificato

<b>Attivo</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2013</b>
<i>Attività disponibili</i>	1.999.753	2.004.114	1.850.290
- Liquidità immediate	737.167	766.480	673.054
- Liquidità differite	299.633	265.107	274.361
- Rimanenze finali	962.953	972.527	902.875
<i>Attività fisse</i>	1.257.854	1.390.823	1.560.280
- Immobilizzazioni immateriali	49.200	101.261	155.601
- Immobilizzazioni materiali	1.151.709	1.232.617	1.347.734
- Immobilizzazioni finanziarie	56.945	56.945	56.945
<b>Capitale investito</b>	<b>3.257.607</b>	<b>3.394.937</b>	<b>3.410.570</b>
<b>Passivo</b>			
<i>Debiti a breve</i>	1.379.832	1.414.777	1.322.890
<i>Debiti a medio/ lungo</i>	1.264.731	1.393.140	1.520.214
<i>Mezzi propri</i>	613.044	587.020	567.466

<b>Fonti del capitale investito</b>	<b>3.257.607</b>	<b>3.394.937</b>	<b>3.410.570</b>
-------------------------------------	------------------	------------------	------------------

## Flusso monetario netto al 31/12/2015

<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	26.024
Ammortamenti dell'esercizio	173.633
(Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo immobilizzazioni	
Accantonamenti al TFR	68.789
Accantonamenti ai fondi rischi e oneri	
Utilizzo di fondi rischi e oneri	
Decremento per TFR liquidato	(34.746)
Svalutazioni (ripristino) di immobilizzazioni	
<b>Totale</b>	<b>233.700</b>

Variazioni delle rimanenze	9.574
Variazioni dei crediti	(34.377)
Variazioni delle att. Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	
Variazioni dei ratei e risconti attivi e passivi	
Variazioni dei debiti finanziari, commerciali e diversi entro 12 mesi	(35.755)
<b>Totale</b>	<b>173.142</b>

## Rendiconto finanziario al 31/12/2015

Disponibilità monetarie (disavanzo) iniziali	766.480
<b>Fonti</b>	
Fonti interne	
1. Flusso monetario netto delle operazioni d'esercizio (prosp. all.)	173.142
2. Valore di realizzo delle immobilizzazioni	
	<b>173.142</b>
Fonti esterne	
1. Incremento di debiti e finanziamenti a medio - lungo termine	
2 Contributi in conto capitale	
3 Apporti liquidi di capitale proprio	
4 Altre fonti	
<b>Totale fonti</b>	<b>173.142</b>

## Impieghi

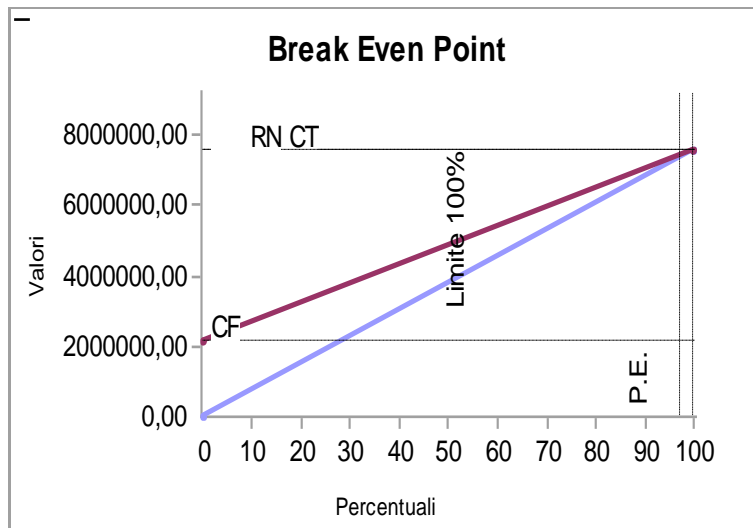
Investimenti in immobilizzazioni	
1. Immateriali	



2. Materiali	40.665
3. Finanziarie	
<b>40.665</b>	
Altri impieghi	
1. Rimborso di finanziamenti	162.452
2. Distribuzione di utili e riserve	
3. Rimborso di capitale sociale	
4 Altri impieghi	
<b>Totale 162.452</b>	
<b>Totale impieghi 203.117</b>	
Variazione netta delle disponibilità monetarie	(29.975)
<b>Disponibilita' monetarie (disavanzo) finali 736.505</b>	

**Sintesi del bilancio (dati in Euro)**

	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013
Ricavi Netti	7.549.499	7.313.699	7.011.618
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	201.103	217.475	232.671
Reddito operativo (Ebit)	116.203	123.339	105.286
Utile (perdita) d'esercizio	26.024	19.557	7.717
Attività fisse	1.257.854	1.390.823	1.560.280
Patrimonio netto complessivo	613.044	587.020	567.466
Posizione finanziaria netta	(170.450)	(303.589)	-556962



Ricavi Netti (RN)	7.549.499
Costi Fissi (CF)	2.119.538
Costi variabili (CV)	5.362.822
Costi Totali (CT)	7.482.360
Punto di equilibrio (PE)	96,93
Ricavi al (PE)	7.317.702

- *Relazione delle singole voci di costo e di ricavo pluriennale (BILANCIO PLURIENNALE):*

CONTI ECONOMICI - PLURIENNALI	Pre-Consuntivo 2016	2017	2018	2019
Ricavi delle vendite	€ 7.640.000	€ 7.790.000	€ 7.935.000	€ 8.020.000
Altri ricavi	€ 79.000	€ 80.000	€ 82.000	€ 83.000
Proventi finanziari	€ 3.000	€ 3.000	€ 3.000	€ 3.000
Proventi Straordinari	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale Ricavi</b>	<b>€ 7.722.000</b>	<b>€ 7.873.000</b>	<b>€ 8.020.000</b>	<b>€ 8.106.000</b>
Costi per servizi	€ 310.000	€ 325.000	€ 330.000	€ 350.000
Acquisto di merci	€ 5.280.000	€ 5.380.000	€ 5.460.000	€ 5.510.000
Costi per godimento beni di terzi	€ 593.000	€ 595.000	€ 640.000	€ 650.000
Ammortamenti e svalutazioni	€ 225.000	€ 210.000	€ 200.000	€ 190.000
Spese per il personale	€ 1.190.000	€ 1.210.000	€ 1.230.000	€ 1.240.000
Oneri diversi di gestione	€ 92.000	€ 95.000	€ 97.000	€ 99.000
Oneri finanziari	€ 45.000	€ 40.000	€ 35.000	€ 30.000
Oneri straordinari	€ -	€ -	€ -	€ -
Differenza Rimanenze	-€ 90.000	-€ 95.000	-€ 100.000	-€ 105.000
<b>Totale Costi</b>	<b>€ 7.645.000</b>	<b>€ 7.760.000</b>	<b>€ 7.892.000</b>	<b>€ 7.964.000</b>
<b>Risultato Lordo</b>	<b>€ 77.000</b>	<b>€ 113.000</b>	<b>€ 128.000</b>	<b>€ 142.000</b>

- *Conclusioni*

La previsione annuale e quella pluriennale, come sopra descritte, denotano un consolidamento degli esercizi appena chiusi. Individuano un incremento dell'utile prospettico anche in virtù del fatto che gradualmente sia gli oneri finanziari che gli ammortamenti sui cespiti ammortizzati sono in costante decremento. L'aumento previsionale del fatturato è in linea con gli obiettivi programmatici da raggiungere, come è in linea la politica degli approvvigionamenti anche accentrati. I dati consuntivi della spesa farmaceutica nazionale e regionale sono in costante discesa mentre gli incassi delle farmacie dell'azienda consortile sono indirizzati ad un lieve ma costante aumento, seppur con diminuzioni di margine viste le imposizioni legislative sia a livello nazionale che regionale. Si ribadisce che gli amministratori si sono attenuti ai principi generali di prudenza nella valorizzazione delle poste contabili iscritte nella presente relazione. Tutto questo, salvo eventi a tutt'oggi non prevedibili, l'azienda consortile consoliderà, nel tempo, la tenuta di tutto il core business aziendale.

Il C.d.A., non tralasciando alcun elemento, invita l'assemblea consortile ad approvare il presente documento in ossequio all'art. 9 dello Statuto.

Montemurlo (PO), 10 Novembre 2016

Il Consiglio di Amministrazione

CIOLINI NICOLA

CIOLINI ANTONELLA

CASTELLANO ANTONIO

BURICCHI FABRIZIO